

# Des villes en chemin vers la neutralité climatique – l'expérience de Dijon Métropole et d'Aix-la-Chapelle

Städte auf dem Weg zur Klimaneutralität  
– Erfahrungsberichte aus Dijon  
Métropole und Aachen



Webinaire / Online-Seminar  
16.12.2024, 10:00 – 12:00



**KLIMA  
BÜNDNIS**

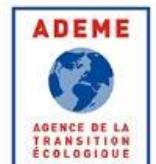
Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Klimaschutz



Europäische  
Klimaschutzinitiative  
EUKI



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

# Bienvenue, Willkommen!

## Choisissez un canal audio

Cliquer sur le globe



Choisir la langue



Couper l'audio original



## Wählen Sie Ihren Sprachkanal

Weltkugel anklicken



Sprache wählen

Originalton ausschalten

Microphones  
silencieux



Mikrofone stumm  
geschaltet

Questions et commentaires  
dans le chat



Fragen und Kommentare  
über den Chat

Qui est avec nous aujourd’hui?  
Indiquer nom et organisation



Wer ist heute mit uns dabei?  
Name und Organisation  
angeben



# TANDEM

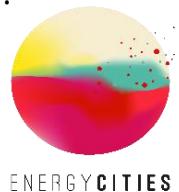
DEUTSCH-FRANZÖSISCHE KLIMAPARTNERSCHAFTEN FÜR DIE LOKALE ENERGIEWENDE  
COOPÉRATION FRANCO-ALLEMANDE POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE LOCALE

## Coopération franco-allemande pour une transition durable



Deutsch-französische  
Zusammenarbeit  
für eine nachhaltige  
Transformation

Coordonné par :



Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



Europäische  
Klimaschutzinitiative  
EUKI



Dessins : Rodho, 2022

## Promouvoir ensemble la transition écologique et énergétique en France et en Allemagne



Gemeinsam die nachhaltige Transformation in Deutschland und Frankreich fördern

## Échange d'expériences

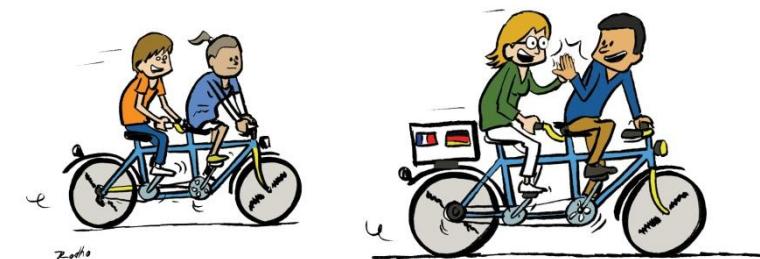


Erfahrungsaustausch

## Former des partenariats climat

Klimapartnerschaften bilden

## Mettre en place des projets communs



Gemeinsame Projekte umsetzen

# Agenda



## Bienvenue

- Défis au niveau communal et accompagnement des villes au niveau national et européen
  - Dominik Grillmayer, Institut franco-allemand de Ludwigsburg
- Entretiens croisés avec :
  - Hadrien Rouchette, Dijon Métropole
  - Kristine Hess-Akens, Ville d'Aix-la-Chapelle
- Questions et réactions

## Begrüßung

- Herausforderungen auf kommunaler Ebene und Begleitung der Städte auf nationaler und europäischer Ebene
  - Dominik Grillmayer, Deutsch-Französisches Institut
- Austausch mit :
  - Hadrien Rouchette, Dijon Métropole
  - Kristine Hess-Akens, Stadt Aachen
- Fragen und Diskussion

**Studie zur EU-Städtemission  
Etude sur la mission des villes**

**Herausforderungen auf kommunaler Ebene und Begleitung der  
Städte auf nationaler und europäischer Ebene**

**Défis au niveau communal et accompagnement des villes au niveau  
national et européen**

TANDEM-Webinar  
Wébinaire TANDEM

16.12.2024

## Ziele der Städtemission | Objectifs de la mission des villes

---

- ◆ 100 klimaneutrale und intelligente Städte bis 2030
- ◆ Senkung von Emissionen (Scope 1 und 2) in der Gesamtstadt um mindestens 80 %
- ◆ Beispielgebende innovative Lösungen für alle übrigen Städte
- ◆ 100 villes intelligentes et climatiquement neutres d'ici 2030
- ◆ Réduction d'au moins 80 % des émissions (scope 1 et 2) de la ville dans son ensemble
- ◆ Solutions innovantes exemplaires pour toutes les autres villes

# Anforderungen | Conditions requises

---

## ■ Multi-Governance-Ansatz

- ◆ Konstruktives Zusammenwirken EU-Mitgliedsstaaten-Städte
- ◆ Bedarfsorientierte Unterstützung:
  - Beratung
  - Regulierung
  - Zugang zu Finanzmitteln

→ *Rolle nationaler Begleitprozesse wenig konkretisiert*

## ■ Approche multi-niveaux

- ◆ Interaction constructive UE-Etat-membres-villes
- ◆ Soutien orienté aux besoins :
  - Conseil
  - Cadre réglementaire
  - Accès aux moyens financiers

→ *Rôle des processus d'accompagnement au niveau national peu concrétisé*

## ■ Instrumente und Begleitung | Instruments et accompagnement

- ◆ Climate City Contracts
- ◆ Vernetzung und Wissenstransfer | Mise en réseau et transfert de connaissances
- ◆ City Advisors

## ■ Programme | Programmes

- ◆ Pilot Cities
- ◆ Twinning Cities

# Climate City Contracts

---

- Etablierung einer transformativen Klimagovernance, die alle relevanten Akteure vor Ort einbindet und auf diese Weise Wirkung entfaltet
  - Drei Teile:
    - ◆ Commitments
    - ◆ Klimaaktionsplan
    - ◆ Investitionsplan
  - Prüfung und Verleihung des Mission Label
- 
- Mise en place d'une gouvernance climatique transformatrice, impliquant toutes les parties prenantes, afin de produire un impact
  - Trois composantes :
    - ◆ Engagements
    - ◆ Plan d'actions
    - ◆ Plan d'investissements
  - Evaluation et attribution du Mission Label

## ■ Klares Commitment der lokalen politischen Entscheidungsträger

- EU-Mission und nationale Programme als Impuls, um sich zu ambitionierterem Ziel zu bekennen → erleichtert Priorisierung von Klimaschutz
- Widerspruch zwischen Missionszielen und politisch beschlossenem Zeitplan auflösen

## ■ Wirkungspfade

- ◆ Investitionspläne: Innovatives Instrument, aber unsicheres Terrain
- ◆ Einbindung von Wirtschaft und Zivilgesellschaft: Testen innovativer Lösungen

## ■ Kapazitätsaufbau

- ◆ Personen: Stellen zur Koordinierung von Klimaaktivitäten
- ◆ Kompetenzen: Wissensaufbau in Fachabteilungen zur Zielerreichung

## ■ Engagement clair des décideurs politiques locaux

- Mission et programmes nationaux comme impulsion pour s'engager sur un objectif plus ambitieux → facilite la priorisation de la protection du climat
- Résoudre la contradiction entre les objectifs de la mission et le calendrier décidé au niveau politique

## ■ Voies d'impact

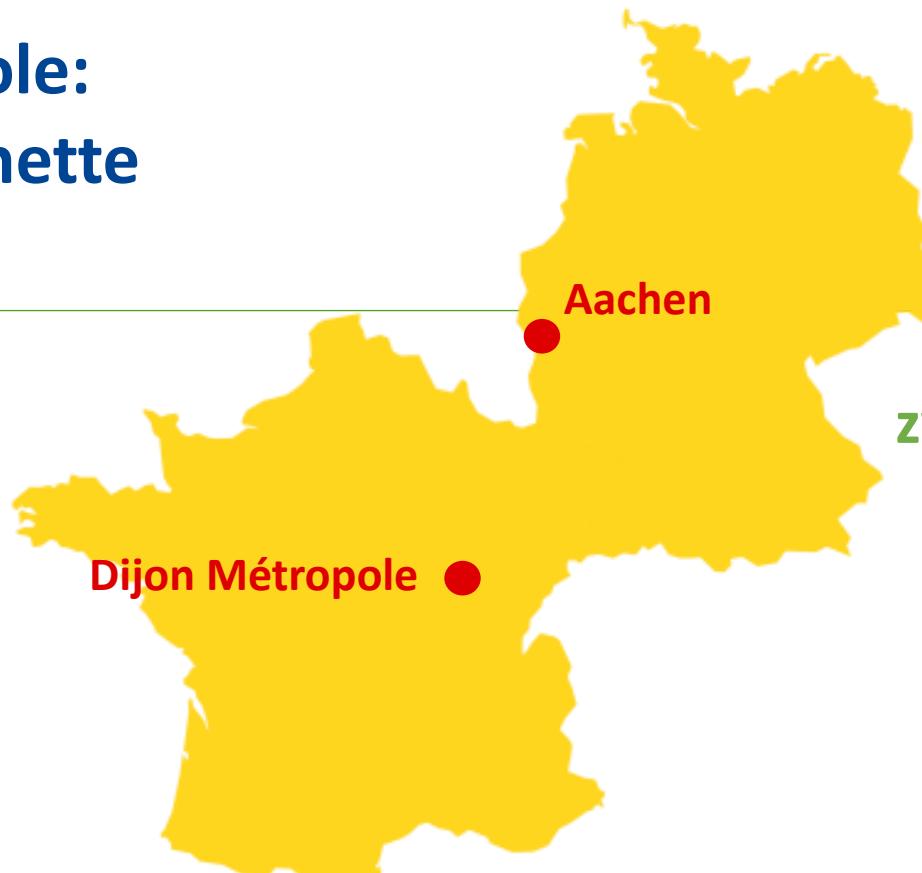
- Plans d'investissement : un instrument innovant, mais un terrain incertain
- Implication des entreprises et de la société civile : tester des solutions innovantes

## ■ Renforcement des capacités

- Personnes : postes pour coordonner les activités liées au climat
- Compétences : Renforcement des connaissances dans les services pour atteindre les objectifs

# Quel est le lien entre le CCC et vos autres démarches de planification ? Comment l'avez-vous intégré ?

- Dijon Métropole:  
Hadrien Rouchette



Welche Verbindung gibt es zwischen dem Klimastadtvertrag und ihren anderen Klimaschutzaktivitäten und -strategien? Wie haben Sie ihn darin eingebunden?

- Stadt Aachen:  
Kristine Hess-Akens



Klimaneutrales Aachen 2030

*Aix-la-Chapelle climatiquement neutre en 2030*

**TANDEM**

**Städte auf dem Weg zur Klimaneutralität: Erfahrungsbericht aus Aachen (DE)**

**Des villes en chemin vers la neutralité climatique – l'expérience d'Aix-la-Chapelle**

16. Dezember 2024, 10:00 -12:00 Uhr

Kristine Hess-Akens

Stabsstelle strategische Projekte, Management EU-Mission “100 klimaneutrale und smarte Städte”

*Unité Projets Stratégiques, Mission de l’UE « Villes climatiquement neutres et intelligentes »*

# Klimaneutrales Aachen 2030

## *Aix-la-Chapelle climatiquement neutre en 2030*

### Aachen ist auf dem Weg / Aix-la-Chapelle est en chemin

**1992**

Ökologische Stadt der Zukunft, Beitritt zum Europäischen Klima-Bündnis  
*ville écologique du futur, rejoint Climate Alliance*

**2001**

Leitlinien für eine umweltgerechte Entwicklung Aachens  
*Lignes directrices pour un développement d'Aix-la-Chapelle respectueux de l'environnement*

**2003**

1. Aachener Solarsiedlung in Laurensberg  
*1er lotissement solaire d'Aix-la-Chapelle à Laurensberg*

**2006**

Aachen wird Klimaschutz-Kommune  
*Aix-la-Chapelle devient une « Klimaschutz-Kommune » (ville qui agit pour le climat)*

**2011**

Klimaschutzziele, Fairtrade Town  
*Objectifs climatiques, Fairtrade Town*

**2014**

Vision Mobilität 2050, Klimafolgenanpassungs-Konzept  
*Vision Mobilité 2050, Plan d'adaptation aux impacts climatiques*



**2019**

Ausrufung des Klimanotstands  
*Déclaration d'urgence climatique*

**2020**

Intensivierung der Klimaschutzziele, Integriertes Klimaschutzkonzept (IKSK)  
*Intensification des objectifs climatiques, plan climat*

**2021**

Unterzeichnung der Declaration „Circular Cities“  
*Signature de la déclaration « Circular Cities »*

**2022**

Beitritt zur EU-Mission „100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030“  
*Adhésion à la mission de l'UE, « 100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030 ».*

**2023**

Fortschreibung IKS in Richtung Klimaneutralität  
*Mise à jour du plan climat pour intégrer l'objectif de neutralité climatique*

**2024**

Einreichung des Klimastadtvertrags bei der Eu-Mission  
*Soumission du CCC à la mission de l'UE*

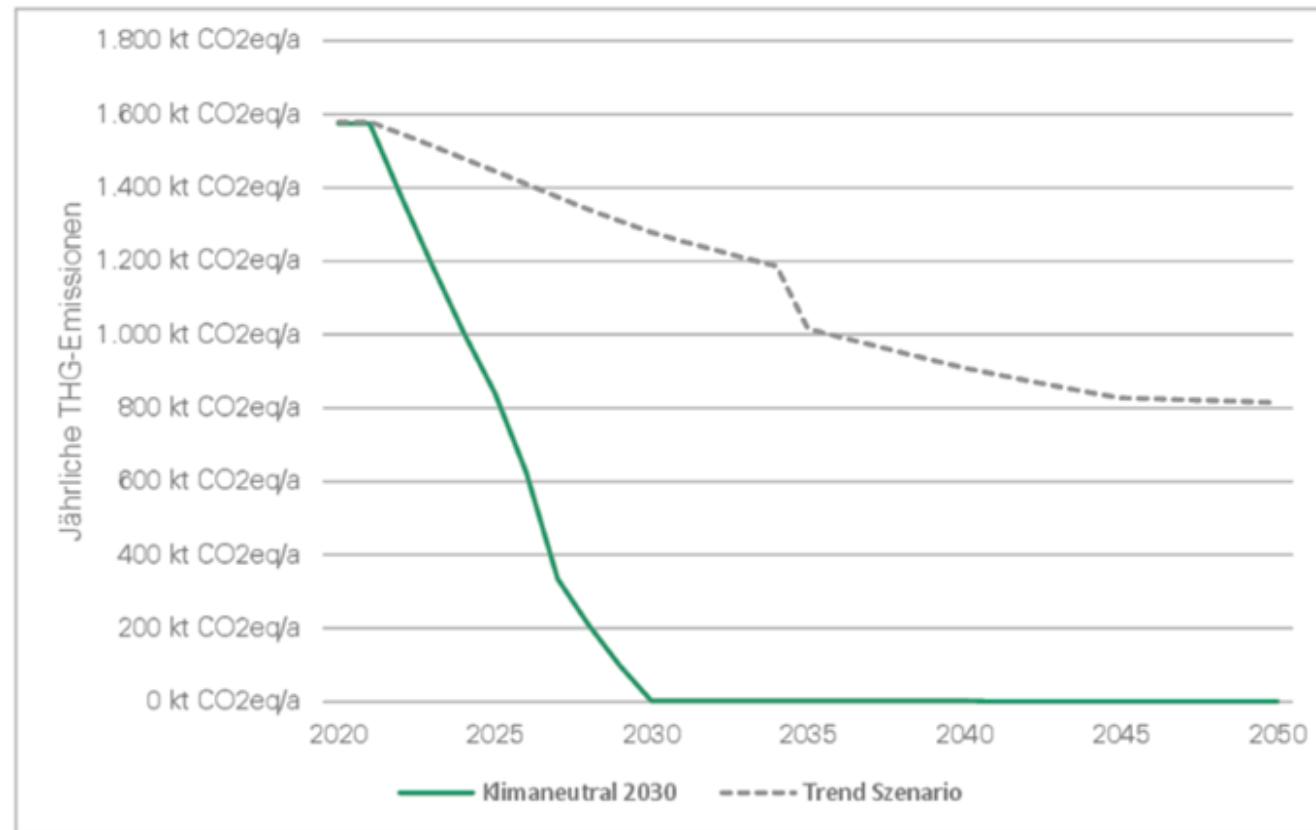


# EU-Mission

## Aachens Ziel / L'objectif d'Aix-la-Chapelle

Comparaison: scénario neutralité carbone 2030 (vert) et scénario tendanciel (pointillés)

Vergleich: Trend-Szenario und Klimaneutral 2030



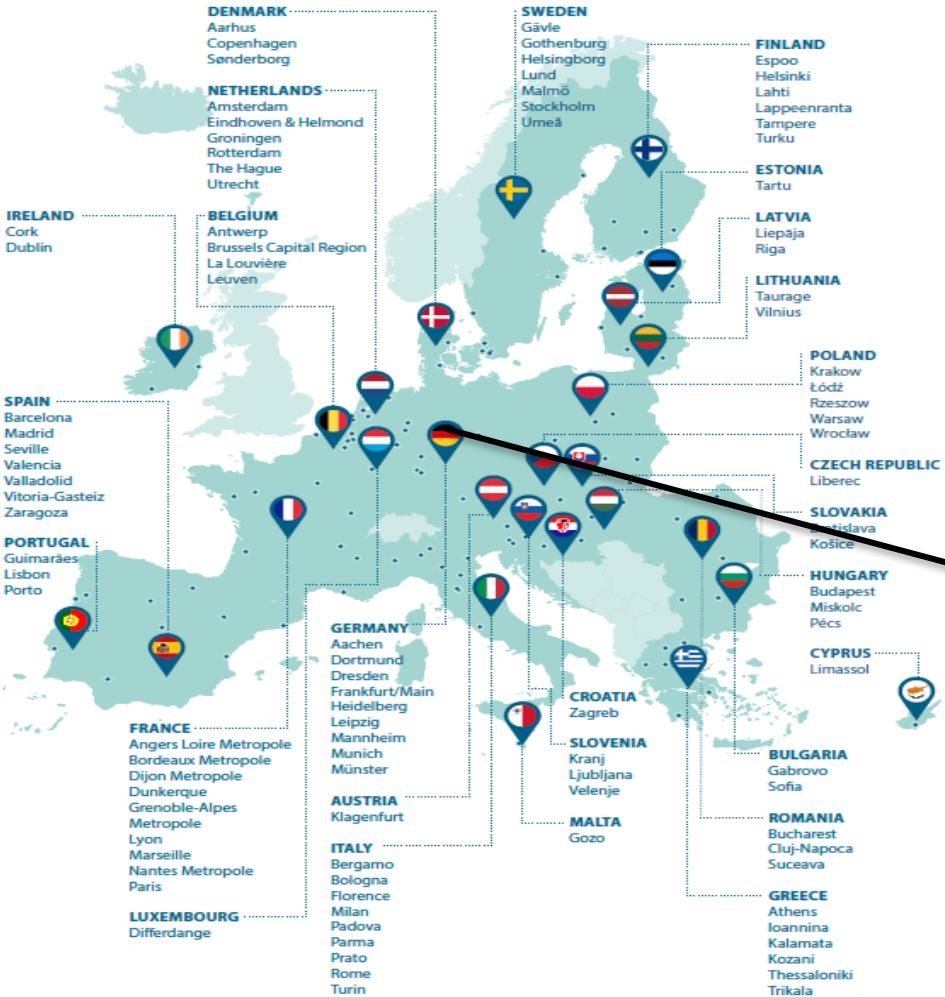
Beschluss des Aachener Stadtrats 22. Januar 2020

Résolution du conseil municipal d'Aix-la-Chapelle du 22 janvier 2020

Annahme Klimaentscheid durch Stadtrat am 11. Mai 2022

Adoption de la décision climat par le conseil municipal le 11 mai 2022

# EU-Mission „100 Climate-Neutral & Smart Cities“



stron**G**ER cities  
for a climate-neutral Europe

Aachen  
Leipzig  
Dortmund  
Mannheim  
Dresden  
München  
Heidelberg  
Münster

# Klimastadtvertrag *Contrat Ville Climat*

## Der Beitrag der Stadtverwaltung *La contribution de la municipalité*

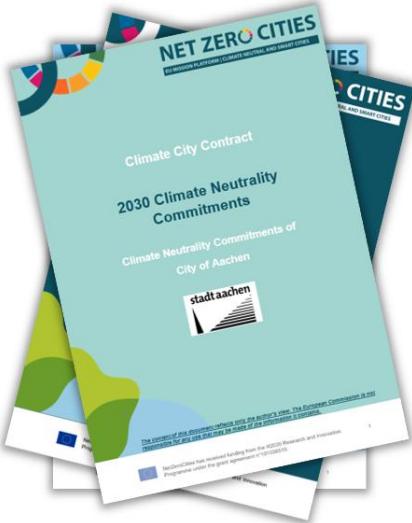


Fortschreibung auf  
das Ziel der  
Klimaneutralität  
*Mise à jour vers  
l'objectif de neutralité  
climatique*



# EU-Mission 100 CNSC - Klimastadtvertrag *Contrat Ville Climat*

## Instrument der Transformation *Outil de transformation*



Eingereicht am  
15.03.2024  
*Soumis le*  
15.03.2024



### Teil 1 / Partie 1 Commitment

- Weg zur Klimaneutralität 2030
- Selbstverpflichtung aus der Stadt
  - Stadtverwaltung
  - Stadtgesellschaft
- Trajectoire vers la neutralité climatique d'ici 2030
- Engagement volontaire de la ville
  - Municipalité
  - Société civile

### Teil 2 / Partie 2 Action Plan

- Umfassender Maßnahmenplan
- Plan d'action complet

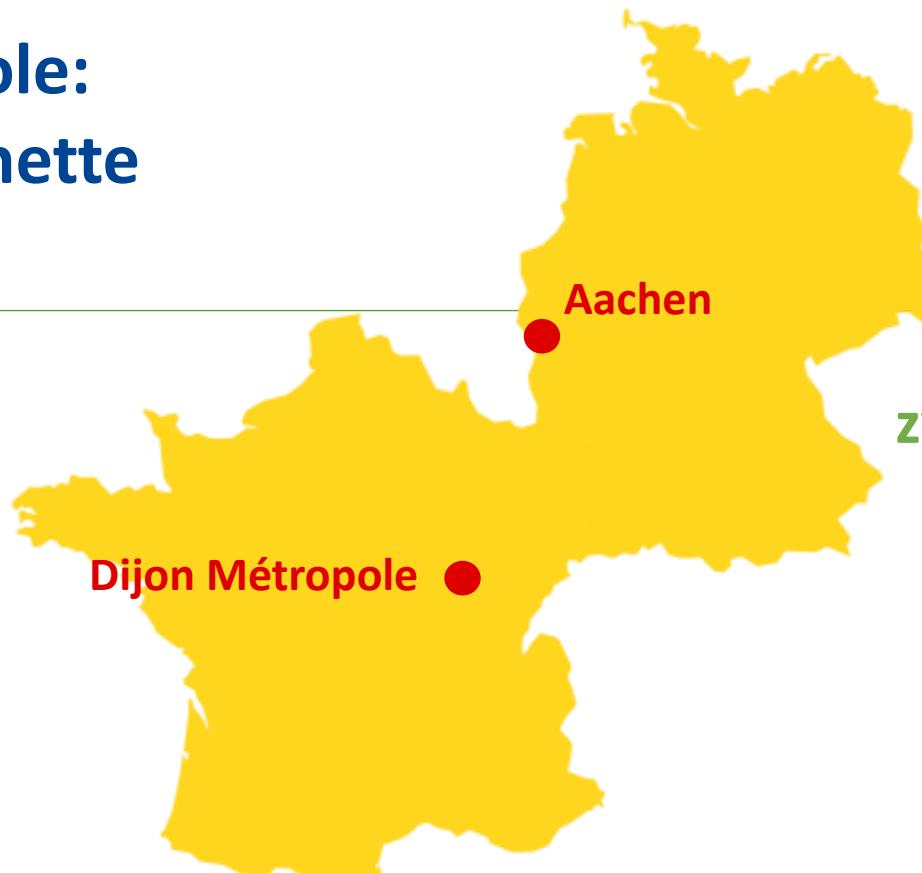
### Teil 3 / Partie 3 Investment Plan

- Kosten der Klimaneutralität
- Finanzierungslücke(n)
- Coûts de la neutralité climatique
- Manque(s) de financement



# Quel est le lien entre le CCC et vos autres démarches de planification ? Comment l'avez-vous intégré ?

- Dijon Métropole:  
Hadrien Rouchette



Welche Verbindung gibt es zwischen dem Klimastadtvertrag und ihren anderen Klimaschutzaktivitäten und -strategien? Wie haben Sie ihn darin eingebunden?

- Stadt Aachen:  
Kristine Hess-Akens





Integrated Solutions for Positive Energy  
and Resilient Cities

Integrated Solutions for Positive  
Energy and Resilient Cities

## DIJON MÉTROPOLE

HADRIEN ROUCHETTE, CHEF DE PROJETS DE  
TRANSITION, PÔLE URBANISME



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under Grant Agreement n° 957751. The document represents the view of the author only and is his/her sole responsibility: it cannot be considered to reflect the views of the European Commission and/or the European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA). The European Commission and the Agency do not accept responsibility for the use that may be made of the information it contains.

# Dijon, in Europe

City

**160 000 PEOPLE**



Metropolis

**260 000 PEOPLE**

**Capital of  
Burgundy  
Franche-Comté  
Region**



## Climate City Contract

- *Action plan* : Plan Climat-Biodiversité, qui présente la stratégie DM et précise les conditions de mobilisation des habitants
- *Commitment*: Contrat métropolitain pour le climat et la biodiversité, premier niveau d'engagement partagé avec les acteurs du territoire.
- *Investment plan*: Evaluation d'une première trajectoire financière territoriale de la transition à l'échelle de l'ensemble des acteurs.



## Climate City Contract

- *Aktionsplan*: Plan Klima-Biodiversität, der die DM-Strategie vorstellt und die Bedingungen für die Mobilisierung der Einwohner erläutert.
- *Commitment*: Metropolitaner Vertrag für Klima und Biodiversität, eine erste Stufe des Engagements, die mit den Akteuren des Gebiets geteilt wird.
- *Investitionsplan*: Bewertung eines ersten territorialen Finanzpfads für die Wende unter Einbeziehung aller Akteure.

## Stratégie

- Prise en compte des 2 crises environnementales en cours
  - Changement climatique
  - Erosion de la biodiversité
- Ces crises sont dues aux modes de vie, et leurs conséquences affectent les modes de vie
- Atténuer, s'adapter, coopérer
- Agenda:
  - Préparé depuis 2022,
  - Création de la Direction Générale à la transition en avril 2023,
  - Vote du Plan Climat-Biodiversité en Septembre 2024



## Strategie

- Berücksichtigung der 2 aktuellen Umweltkrisen
  - Klimawandel
  - Erosion der biologischen Vielfalt
- Diese Krisen sind auf Lebensstile zurückzuführen, und ihre Folgen wirken sich auf die Lebensstile aus.
- Abmildern, anpassen, kooperieren
- Agenda:
  - Wird seit 2022 vorbereitet,
  - Einrichtung der Generaldirektion für die Wende im April 2023,
  - Verabschiedung des Klima- und Biodiversitätsplans im September

## Transition climat-énergie à Dijon métropole

- Objectifs stratégiques 2030 :

- Réduire les émissions de GES de -55%/2010 (-23% en 2022) et se situer en deçà de 1,5tCO2e/an/habitant
- Réduire la consommation d'énergie finale de - 33%/2010 (-17% en 2022)
- Tendre vers les seuils de qualité de l'air OMS
- Atteindre 30% d'autonomie alimentaire à l'échelle régionale

## Klima- und Energiewende in Dijon métropole

- Strategische Ziele 2030 :

- Reduzierung der Treibhausgasemissionen um -55%/2010 (-23% bis 2022) auf weniger als 1,5tCO2e/Jahr/Kopf.
- Reduktion des Endenergieverbrauchs um - 33%/2010 (-17% bis 2022).
- Sich annähern an die WHO-Grenzwerte für die Luftqualität
- Erreichen einer regionalen Ernährungsautonomie von 30%.

## Intégration des projets de DM

- **Projets européens**
- 2020: RESPONSE, Démonstrateur de la ville durable
- 2021: EuCityCalc
- 2022: Projet Mission 100 Villes
- 2023: Projet Villes Pilotes : Projet FAASST-NZC
- 2024: Jet Cities: Boosting Green workforce in cities



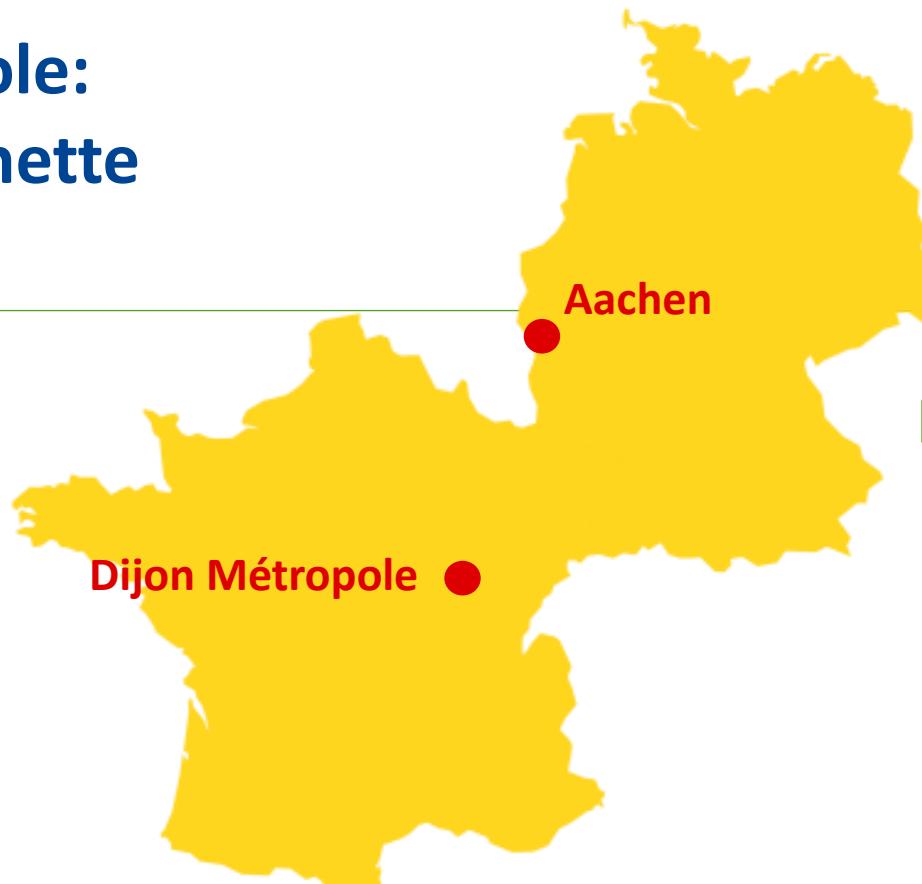
- **Programmes locaux**
- Schéma directeur des énergies
- Stratégie Biodiversité
- ProDij, Stratégie de transition alimentaire
- Autres opérations en cours: aménagement place Bossuet, démarche 'bâtiment durable' dans les écoles, Référentiel des sols, Solarisation du territoire, tri des biodéchets, etc.

## Integration der Projekte von DM

- **Projets européensEuropäische Projekte**
- 2020: RESPONSE, Demonstrator für eine nachhaltige
- 2021: EuCityCalc
- 2022: Projekt 100 Mission Städte
- 2023: Projekt Pilot-Städte: Projet FAASST-NetZeroCities
- 2024: Jet Cities: Boosting Green workforce in cities
- **Lokale Programme**
- Masterplan für Energie
- Strategie zur biologischen Vielfalt
- ProDij, Strategie zur Ernährungs- umstellung
- Weitere laufende Projekte: Gestaltung des Bossuet-Platzes, nachhaltige Gebäude in Schulen, Bodenreferenzsystem<sup>26</sup>, Solarenergie in der Region, Trennung von Bioabfällen,

# Quels partenaires locaux avez-vous impliqué ? Et comment les avez-vous impliqués ?

- Dijon Métropole:  
Hadrien Rouchette



Welche lokalen Stakeholdern haben Sie einbezogen? Und wie haben Sie sie einbezogen?

- Stadt Aachen:  
Kristine Hess-Akens



# Coopérer: Consultation citoyenne

## Les outils délibératifs



1. Ateliers participatifs  
de La fresque du climat



2. Débats  
de proximité



3. Contribution du conseil  
de développement

## Les outils consultatifs



4. Questionnaire en ligne  
"Le climat en questions"



5. Exposition itinérante  
participative  
"Demain la Vi(lle)"

Près de 4000  
citoyens  
participants



RESPONSE

# Kooperieren: Bürgerbeteiligung

## Entscheidungswerzeuge



1. Partizipativer Workshop  
des Klimafreskos



2. Nachbarschaftsdebatte



3. Beitrag des  
Entwicklungsrats

## Beratungsinstrumente



4. Online-Fragebogen  
„das Klima in Frage gestellt“



5. Partizipative  
Wanderausstellung  
„Morgen die Stadt“

Rund 4000  
beteiligte  
BürgerInnen

## Coopérer: Consultation des acteurs

- 1 série d'ateliers pour construire la stratégie et esquisser une trajectoire avec EuCityCalc
- 1 série d'ateliers pour construire les actions
- 200 partenaires locaux mobilisés
- Engagements long terme :

### Contrat Métropolitain pour le Climat et la Biodiversité

Regroupe une vingtaine d'acteurs dès sa phase d'élaboration

### Projet Villes Pilotes FAASST

Regroupe 4 partenaires :

- CHU
- UB
- Grand Dijon Habitat
- Banque des territoires

## Kooperieren: Konsultation der Akteure

- 1 Reihe von Workshops zum Aufbau der Strategie und zur Skizzierung des Pfades mit EuCityCal
- 1 Reihe von Workshops zum Aufbau von Aktionen
- 200 lokale Partner mobilisiert
- Langfristige Verpflichtungen :

### Metropolitaner Vertrag für Klima und Biodiversität

besteht aus ca. 20 AkteurInnen Partner ab Ihrer Entstehungsphase

### Projekt Pilot-Städte FAASST

besteht aus 4 Partner

- CHU
- UB
- Grand Dijon Habitat
- Banque des territoires

## Coopérer: Engager

Contrat Métropolitain pour  
le Climat et la Biodiversité

Regroupe une vingtaine  
d'acteurs dès sa phase  
d'élaboration

- Engagement des acteurs dans des actions pour 5 finalités:

- Production d'énergie renouvelable
- Bâtiments
- Mobilités
- Eau et biodiversité
- Alimentation durable

- Engagement commun :

- Trajectoire de décarbonation
- Trajectoire financière
- Contributions aux leviers d'action du Plan Climat-Biodiversité



RESPONSE

## Kooperieren: beteiligen

Metropolitaner Vertrag  
für Klima und  
Biodiversität

besteht aus ca. 20  
AkteurInnen Partner ab  
Ihrer Entstehungsphase

- Verpflichtung der Akteure zu Maßnahmen für 5 Zwecke:

- Erneuerbare Energieproduktion
- Gebäude
- Mobilität
- Wasser und Biodiversität
- Nachhaltige Ernährung

- Gemeinsame Verpflichtung:

- Dekarbonisierungspfad
- Finanzpfad
- Beiträge zu den Handlungshebeln des Klima-Biodiversitätsplans

## Coopérer: Engager les partenaires

### Projet Villes Pilotes FAASST

Regroupe 4 partenaires :

- CHU
- UB
- Grand Dijon Habitat
- Banque des territoires

- Engagement dans la préfiguration d'une ingénierie territoriale répondant aux besoins d'amplifier l'impact des actions réalisées sur le territoire
- Objectifs de l'ingénierie :
  - Innover dans le financement de la transition
  - Favoriser l'émergence de coopérations et d'actions systémiques pour renforcer l'ambition
  - Monitorer le territoire avec des outils partagés



## Kooperieren: Partner verpflichten

### Projekt Pilot-Städte FAASST

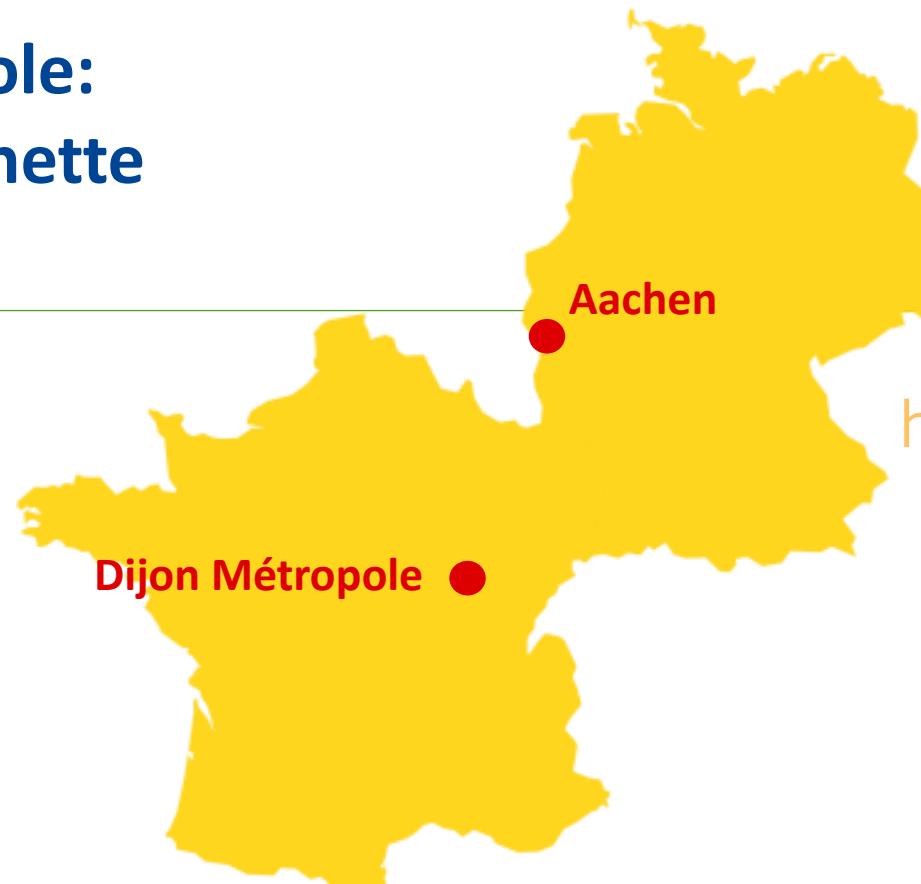
besteht aus 4 Partner

- CHU
- UB
- Grand Dijon Habitat
- Banque des territoires

- Engagement in der Vorkonfiguration einer territorialen Engineering, die den Bedürfnissen entspricht die Wirkung der in dem Gebiet durchgeföhrten Maßnahmen zu verstärken
- Ziele des Engineerings :
  - Innovativ sein bei der Finanzierung der Wende
  - Förderung der Entstehung von Kooperationen und systemischen Maßnahmen zur Steigerung der Ambitionen.
  - Monitoring des Territoriums mit gemeinsam genutzten Instrumenten

# Quels partenaires locaux avez-vous impliqué ? Et comment les avez-vous impliqués ?

- Dijon Métropole:  
Hadrien Rouchette



Welche lokalen Stakeholdern haben Sie einbezogen? Und wie haben Sie sie einbezogen?

- Stadt Aachen:  
Kristine Hess-Akens



# EU-Mission

## Geschäftsstelle / Le secrétariat

Klimaneutrales  
Aachen 2030 /  


62  
Rahmen



35  
Basis



29  
Premium



[www.klimaneutrales-aachen-2030.de](http://www.klimaneutrales-aachen-2030.de)

# EU-Mission

## Aachens lokales Netzwerk / Le réseau local d'Aix-la-Chapelle

150 Mitunterzeichner:innen des Aachener Klimastadtvertrags



150 cosignataires du Contrat Ville Climat d'Aix-la-Chapelle

Stand 27.11.2024

# EU-Mission

## Unterstützung und Angebote der Geschäftsstelle *Soutien et offres du secrétariat*

Aachen Klimaneutral – aber wie?

### + Wie Fußabdrücke schrumpfen und Handabdrücke wachsen

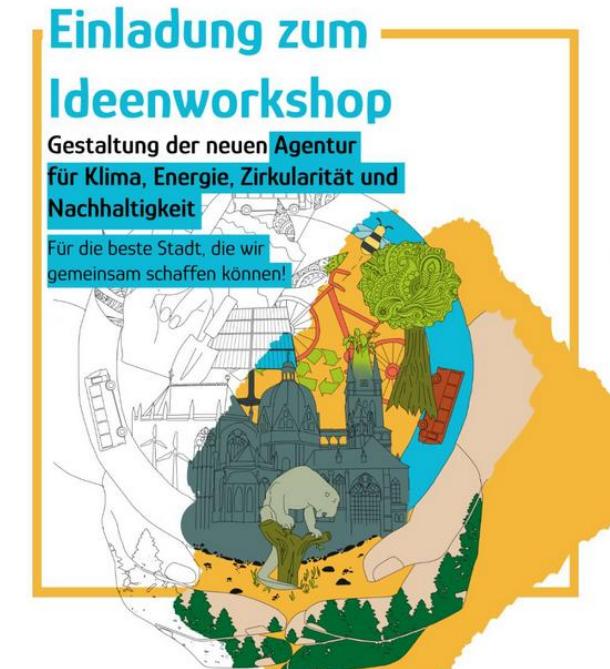
Spielerisch, interaktiv, zukunftsweisend: Die Ausstellung „Aachen 2030“ im Oecher Lab zeigt Wege zur Klimaneutralität und lädt Bürgerinnen und Bürger zum Mitgestalten ein.



Lernen spielerisch smarte Energienutzung: Thomas Hissel (von links), Carin Jansen und Dhenya Schwarz. Foto: Andreas Steindl



**Aachen auf dem Weg zur Klimaneutralität: Erste Sitzung des Kuratoriums „Aachener Klimastadtvertrag“**



Workshop für alle interessierten Aachener\*innen am 23. November 2024 von 11-14 Uhr  
Geschäftsstelle altbau plus  
AachenMünchener Platz 5, 52062 Aachen  
Infos & Anmeldung: [aachenwasgeht.de/event/klimaagentur](http://aachenwasgeht.de/event/klimaagentur)

altbau plus Klimaneutrales Aachen 2030 Aachen was geht? COLAB

This project is funded from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101036519.

# Nächster Schritt / Prochaine étape

## Beteiligung von Bürger:innen / Participation citoyenne



NETZEROCITIES PILOT CITY



Mannheim/Aachen/Münster

CoLAB – COMMITTED TO LOCAL CLIMATE ACTION BUILDING

#EUmissions #HorizonEU #MissionCities

EU MISSIONS | © European Union, 2023 - All rights reserved

Formate zur Beteiligung von Bürger:innen  
Formats de participation citoyenne

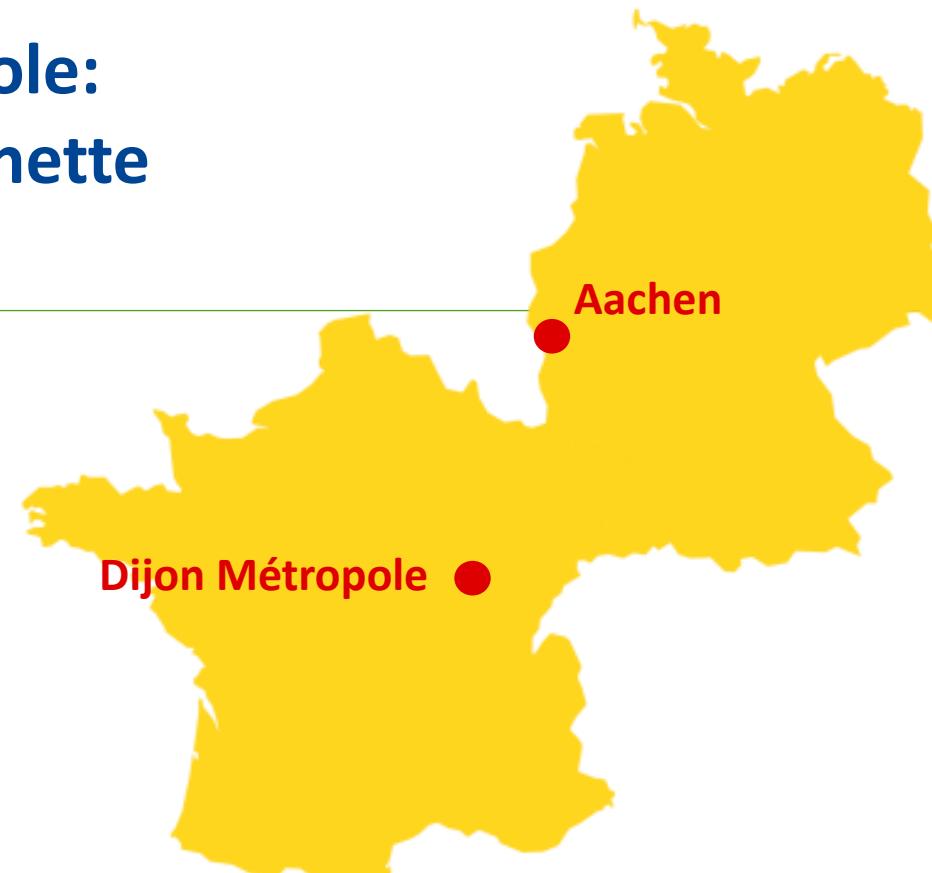
Klimaverträgliche Verhaltensänderungen  
Changements de comportement

Agentur für Klima, Energie, Zirkularität und Nachhaltigkeit  
Agence pour le climat, l'énergie, la circularité et le développement durable



**Comment avez-vous choisi les actions figurant dans le contrat ? Comment les actions seront-elles financées ?**

- Dijon Métropole:  
Hadrien Rouchette



**Wie haben Sie die im Vertrag aufgeführten Maßnahmen ausgewählt? Wie werden diese Maßnahmen finanziert?**

- Stadt Aachen:  
Kristine Hess-Akens



# Investitionsplan / Plan d'investissement

## Economic Model / Modèle économique

Ergebnisse des Economic Model: benötigtes Invest  
mind. 5,1 Mrd EUR

Verteilung:

- Bürger\*innen: 51 Prozent
- Unternehmen: 17 Prozent
- Stadt: 8 Prozent
- Verkehrsbetriebe: 4 Prozent
- Versorgungsunternehmen: 20 Prozent

Résultats : investissement requis d'au moins 5,1  
milliards d'euros

Distribution:

- Citoyen·ne·s: 51 %
- Entreprises: 17 %
- Ville: 8 %
- Services de transport: 4 %
- Entreprises de services publics: 20 %

\*hier interessant: städtische Förderprogramme aktivieren priv. Invest:

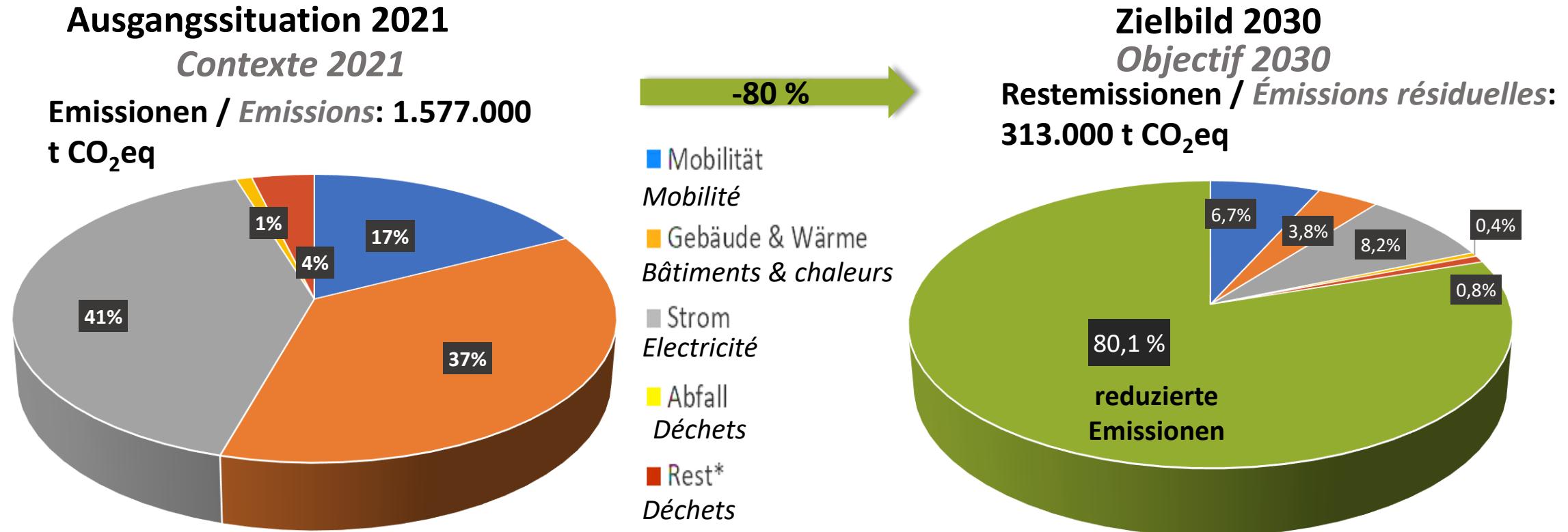
- Lastenradförderung: 1:3
- PV-Förderung: 1:11,5
- energiesparende Maßnahmen im Gebäude: 1:10

\*intéressant ici : les programmes d'aide de la ville activent les investissements privés :

- Promotion du vélo cargo: 1:3
- Promotion du photovoltaïque: 1:11,5
- Mesures d'économie d'énergie dans les bâtiments: 1:10

# Economic Models

## Tool zur Bestimmung der Reduktionspfade *Outil pour déterminer des pistes de réduction*



\*inkl. Industrieprozesse und Landnutzung

# Finanzierung und Förderung

## *Financement et promotion*

### Climate City Capital Hub



Zugang zu:

Vers:

CLIMATE  
CITY  
CAPITAL  
HUB



# Finanzierung und Förderung

## *Financement et promotion*

# Enabling City Transformation Programme



The image shows an aerial view of the historic city of Aachen, Germany, featuring its famous cathedral and surrounding buildings.

**NET ZERO CITIES**  
EU MISSION PLATFORM | CLIMATE NEUTRAL AND SMART CITIES

**EU MISSIONS**  CLIMATE-NEUTRAL & SMART CITIES

**ENABLING CITY TRANSFORMATION**

 **Aachen**

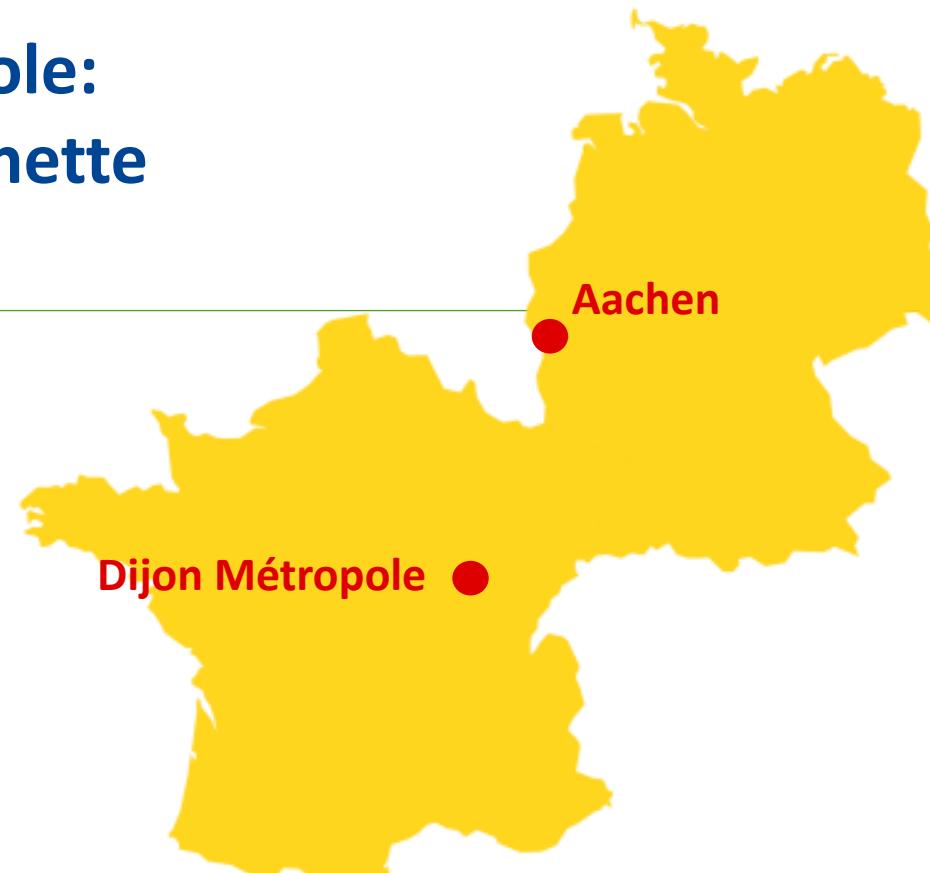
Funded by  
the European Union

#EUmissions #HorizonEU #MissionCities

EU Missions © European Union, 2024. All rights reserved

## Comment avez-vous choisi les actions figurant dans le contrat ? Comment les actions seront-elles financées ?

- Dijon Métropole:  
Hadrien Rouchette



Wie haben Sie die im Vertrag aufgeführten Maßnahmen ausgewählt? Wie werden diese Maßnahmen finanziert?

- Stadt Aachen:  
Kristine Hess-Akens



## Agir : les axes stratégiques et les domaines de transformation

- Atténuer
    - Mobilité
    - Logement et bâtiment
    - Production d'énergie
    - Production et consommation de biens et de services
    - Agriculture et espaces de nature
  - S'adapter
    - Eau
    - Alimentation
    - Justice sociale
    - Mutations économiques
    - Santé, cadre de vie
    - Services rendus par la nature
  - Coopérer
    - Gouvernance partagée
    - Coopération extra territoriale
    - Mobilisation des acteurs
-  **RESPONSE** Partage de la connaissance et de la compétence

## Handeln : Strategische Achsen und Transformationsbereiche

- Abmildern
  - Mobilität
  - Wohnen und Gebäude
  - Erzeugung von Energie
  - Produktion und Konsum von Waren und Dienstleistungen
  - Landwirtschaft und Naturräume
- Sich anpassen
  - Wasser
  - Ernährung
  - Soziale Gerechtigkeit
  - Wirtschaftlicher Wandel
  - Gesundheit, Lebensumfeld
  - Von der Natur geleistete Dienste
- Kooperieren
  - Geteilte Governance
  - Extraterritoriale Zusammenarbeit
  - Mobilisierung von Akteuren
  - Teilen von Wissen und Kompetenz

## Agir : Leviers et fiches action

- Leviers stratégiques

- Solution technologique et technique de mise en œuvre
- Gouvernance, politique et réglementation
- Innovation sociale, nouveaux usages
- Financement, modèle économique, montages juridiques et clauses d'achat
- Filières et capacités à faire

## Handeln : Hebel und Aktionsblätter

- Strategische Hebel

- Technologische und technische Lösung zur Umsetzung
- Governance, Politik und Regulierung
- Soziale Innovation, neue Nutzungsformen
- Finanzierung, Geschäftsmodell, rechtliche Konstruktionen und Kaufklauseln
- Wertschöpfungsketten und Kapazitäten

| Fiche action n°1 : Décarbonation et réduction des consommations d'énergie des logements existants |  |  |  |  |  |  | DIJON métropole  |  |  |   |   |   |  |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---|---|--|
| Effets systémiques attendus   |  |  |  |  |  |  | I  | Principal  | II   | Associés  |   |   |  |
|   |  |  |  |  |  |  | Rénovation énergétique des bâtiments                             | Aménagement des espaces et construction de bâtiments efficents       | Développement des énergies renouvelables                               | Flexibilité et pilotage des usages                  | Optimisation et décarbonation des flux de mobilité internes au territoire | Réduction, optimisation, et décarbonation des flux entrants et sortants | Promotion d'autres modes de consommation et de gestion des déchets                 |
|   |  |  |  |  |  |  | Promotion d'autres modes de production et de gestion des déchets | Généralisation des modes de gestion écologique des espaces de nature | Aménagement en faveur de la préservation des eaux sur notre territoire | Accompagnement des plus vulnérables aux changements | Accompagnement des acteurs économiques aux enjeux de la décarbonation     | Renforcement de notre résilience pour mieux gérer les aléas             | Aménagement et pratiques de gestion favorables aux fonctionnalités des écosystèmes |

24 fiches  
action

## Financer : trajectoire territoriale d'investissement

- Evaluation de l'impact systémique des actions de transition
  - à l'aide d'un système de notation simplifié
  - Actions évaluées en fonction de leur contributions potentielles aux 14 effets systémiques attendus et aux 4 objectifs stratégiques
  - Pondération des actions par leurs coûts estimés
  - Challenge du système avec les signataires du Commitment
  - Elaboration d'un portefeuille de projets pour les signataires
- Estimation investissement 2024-30:  
18,5 Mrd€



RESPONSE

## Finanzieren: territorialer Investitionspfad

- Bewertung der systemischen Auswirkungen von Übergangsmaßnahmen
  - Mithilfe eines vereinfachten Bewertungssystems
  - Aktionen bewertet nach ihren potenziellen Beiträgen zu den 14 erwarteten systemischen Auswirkungen und den 4 strategischen Zielen.
  - Gewichtung der Aktionen nach ihren geschätzten Kosten.
  - Challenge des Systems mit den Unterzeichnern des Commitments.
  - Erarbeitung eines Projektportfolios für die Unterzeichner.
- Geschätzte Investitionen 2024-30:  
18,5 Mrd. EUR

---

Studie zur EU-Städtemission  
Etude sur la mission des villes

Herausforderungen auf kommunaler Ebene und Begleitung der  
Städte auf nationaler und europäischer Ebene

Défis au niveau communal et accompagnement des villes au  
niveau national et européen

TANDEM-Online-Seminar

Wébinaire TANDEM

16.12.2024

---

# NetZeroCities: agiler Prozess | agilité du processus

---

## ■ Weiterentwicklung der Angebote

- ◆ Stärkung der Schnittstelle zwischen Städten und NZC-Konsortium
- ◆ Kein privilegierter Zugang zu öffentlicher Förderung → Voraussetzungen schaffen, damit Städte Finanzmittel für Investitionen akquirieren können

➤ *Financial Advisors*

➤ *Capital Hub*

- ◆ Neues Programm: Enabling City Transformation

## ■ Weiterentwicklung der Angebote

- ◆ Renforcement de l'interface entre les villes et le consortium NZC
- ◆ Pas d'accès privilégié aux subventions publiques → créer les conditions pour que les villes puissent acquérir des moyens financiers pour les investissements

➤ *Financial Advisors*

➤ *Capital Hub*

- ◆ Nouveau programme : Enabling City Transformation

## Begleitprozesse | Processus d'accompagnement

---

- Deutschland: Lenkungskreis,  
Städtenetzwerk StronGER Cities
- Frankreich: Spiegelgruppe
- Schweden: Strategisches  
Innovationsprogramm Viable  
Cities
- Österreich: Nationale Mission  
„Klimaneutrale Stadt“
- Allemagne :Comité de pilotage,  
réseau StronGER Cities
- France : Groupe miroir
- Suède: Programme stratégique  
d'innovation Viable Cities
- Autriche: Mission nationale „Ville  
climatiquement neutre“

# Wichtigste Erkenntnisse | Principaux enseignements

---

- Lösungen können am besten im Dialog identifiziert und bearbeitet werden
  - ◆ Horizontaler und vertikaler Austausch
  - ◆ Themen: Förderkulisse, strukturelle und Regulierungsfragen
- Ein gemeinsamer Lernprozess, der Zeit erfordert
  - ◆ Kontinuierliche Weiterentwicklung von Formaten und Instrumenten
  - ◆ Widerspruch zu Missionsziel 2030?
- Bedarf an Gestaltungsspielraum für Städte
  - ◆ Kommunale Steuerung lokaler Innovationsprozesse
  - ◆ Mehrwert thematisch breit formulierter Projektaufrufe
- Solutions peuvent être identifiées et traitées au mieux par le dialogue
  - ◆ Échange horizontal et vertical
  - ◆ Thematiques : Cadre de soutien, questions structurelles et réglementaires
- Un processus d'apprentissage commun qui prend du temps
  - ◆ Développement de nouveaux formats et de nouveaux instruments
  - ◆ Contradiction avec l'objectif 2030 de la mission ?
- Besoin de marge de manœuvre pour les villes
  - ◆ Pilotage des processus d'innovation locaux par la municipalité
  - ◆ Plus-value d'appels à projets thématiquement larges

# Échange avec les intervenant·e·s

## Questions - réponses

---

Austausch mit den  
Referent\*innen

Fragen und Antworten



# Ausblick / Perspectives



- **10 ans TANDEM: 10 ans, 10 voix**
- **Newsletter TANDEM**
- **Conférence annuelle d'Energy Cities à Besançon: 8-10 avril 2025**  
<https://energy-cities.eu/fr/besancon-2025/>
  
- 10 Jahre TANDEM: 10 Jahre, 10 Stimmen
- Newsletter TANDEM
- Energy Cities Jahreskonferenz in Besançon: 8.-10. April 2025  
<https://energy-cities.eu/besancon-2025/>

Merci!  
Danke!

[ville-tandem.eu](http://ville-tandem.eu)  
[tandem-staedte.eu](http://tandem-staedte.eu)



DEUTSCH-FRANZÖSISCHE KLIMAPARTNERSCHAFTEN FÜR DIE LOKALE ENERGIEWENDE  
COOPÉRATION FRANCO-ALLEMANDE POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE LOCALE

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

